

BUSINESS CONTINUITY MANAGEMENT EN HET VERANDERENDE RISICOPROFIEL


Een belangrijk onderdeel binnen het Business Continuity Management Systeem (BCMS) van een organisatie is de bedreigingenanalyse en als resultaat hiervan inzicht in de risico's. Voorwaarde van een effectief en actueel BCMS is toch wel het minimaal één maal per jaar beoordelen van de bedreigingenanalyse. Is de kans of de impact van een bedreiging gewijzigd ten opzichte van vorig jaar of niet?

Door Gert Kogehop, bcm+

Momenteel zijn de grootste bedreigingen voor organisaties te vinden op het gebied van ICT. Volgens de jaarlijkse 'Horizon Scan' van het *Business Continuity Institute* zijn op dit moment het merendeel van de organisaties bezorgd over de kans op en impact van een 'Cyber attack, Data breach & Unplanned ICT outage'. Of dit terecht is, is een andere vraag, maar de perceptie is daar. Dit was tien tot vijftien jaar geleden niet de top drie, daar de afhankelijkheid van ICT op een heel ander niveau lag. Dat kunnen we ons nu niet echt meer voorstellen.

Soms verandert van de ene op de andere dag het risicoprofiel (veelal de kans op),

bijvoorbeeld bij een dreigende griepgolf of pandemie, het failliet gaan van een aantal bedrijven in een bepaalde sector waar u afhankelijk van bent of zoals in Brussel na de terroristische aanslag eerder dit jaar. Ook risico's zoals met betrekking tot verstoringen in de 'supply chain' zijn in negatieve zin gewijzigd, onder meer door een toename van de druk op dit onderdeel en doordat voorraadniveaus worden verlaagd. Denk maar eens aan de minimale magazijnruimten in de huidige supermarkt, en dat 'just in time' productie meer regel dan uitzondering is geworden. Zoals bekend dienen organisaties niet alleen de *Plan-* en *Do-*onderdelen van de Deming Cyclus in te richten, maar ook de

Check- en *Act-*fasen vast te stellen en actief uit te voeren. Onderdeel van de *Check-fase* is het beoordelen en onderhouden van alle elementen van het BCM-systeem, dus ook de bedreigingenanalyse en risicovaststelling. 'Het enige wat nooit verandert is het feit dat dingen veranderen' is een geveugelde uitspraak. In dit geval dus doelend op het risicoprofiel en de bedrijfsomgeving. Scherp blijven op veranderingen en daar naar handelen is van doorslaggevend belang. We letten 'van nature' inmiddels continu op zaken als Quality, Health & Safety en Environment (QHSE), dus vanaf nu ook op Business Continuity en in dit kader het risicoprofiel van de organisatie, toch? 

KENT U DE LINKEDIN GROEP VAN KWALITEIT IN BEDRIJF AL?

WIJ NODIGEN U GRAAG UIT LID TE WORDEN

- Ga de discussie aan of stel vragen aan andere leden van de groep
- Toon uw expertise en help anderen antwoorden te krijgen
- Breidt uw zakelijke netwerk uit
- Blijf op de hoogte van wat er speelt op het gebied van kwaliteitsmanagement

